

**Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Университет БРИКС (ЮниБРИКС)»**

Университет БРИКС



**Образец вступительного испытания на базе профессионального
образования,
проводимого Университетом БРИКС самостоятельно для лиц,
поступающих на обучение на базе среднего профессионального
по основам теории управления**

г. Москва

1. Какой принцип менеджмента, предложенный Анри Файолем, подчёркивает важность чёткого распределения обязанностей?

- ☐ Единство командования
- ☐ Справедливость
- ☐ Дисциплина
- ☐ Иерархия

Ответ: Единство командования

2. Какой подход в менеджменте акцентирует внимание на адаптации к внешним изменениям?

- ☐ Классический подход
- ☐ Ситуационный подход
- ☐ Административный подход
- ☐ Количественный подход

Ответ: Ситуационный подход

3. Как называется процесс координации ресурсов для достижения целей организации?

- ☐ Планирование
- ☐ Управление
- ☐ Контроль
- ☐ Мотивация

Ответ: Управление

4. Какой элемент кибернетической модели управления отвечает за обратную связь?

- ☐ Входной сигнал
- ☐ Управляющий механизм
- ☐ Выходной результат
- ☐ Контрольный цикл

Ответ: Контрольный цикл

5. Какой учёный разработал теорию научного менеджмента, акцентирующую стандартизацию процессов?

- ☐ Анри Файоль
- ☐ Фредерик Тейлор
- ☐ Элтон Мэйо
- ☐ Макс Вебер

Ответ: Фредерик Тейлор

6. Какой подход в управлении, предложенный Максом Вебером, подчёркивает формализацию и иерархию?

- ☐ Бюрократический подход

- ☐ Поведенческий подход
- ☐ Системный подход
- ☐ Количественный подход

Ответ: Бюрократический подход

7. Какой современный подход в менеджменте использует анализ больших данных для принятия решений?

- ☐ Ситуационный подход
- ☐ Цифровой менеджмент
- ☐ Системный подход
- ☐ Процессный подход

Ответ: Цифровой менеджмент

8. Как называется концепция, акцентирующая гибкость и адаптивность в условиях нестабильности?

- ☐ Традиционный менеджмент
- ☐ Agile-менеджмент
- ☐ Административный менеджмент
- ☐ Функциональный менеджмент

Ответ: Agile-менеджмент

9. Какой компонент системы менеджмента отвечает за определение стратегических целей?

- ☐ Организационная структура
- ☐ Планирование
- ☐ Контроль
- ☐ Коммуникации

Ответ: Планирование

10. Как называется подход, при котором организация рассматривается как совокупность взаимосвязанных элементов?

- ☐ Системный подход
- ☐ Процессный подход
- ☐ Функциональный подход
- ☐ Ситуационный подход

Ответ: Системный подход

11. Какой метод менеджмента использует математическое моделирование для оптимизации процессов?

- ☐ Экономические методы
- ☐ Административные методы
- ☐ Количественные методы

☐ Социально-психологические методы

Ответ: Количественные методы

12. Какой метод менеджмента направлен на стимулирование сотрудников через нематериальные факторы?

☐ Административные методы

☐ Экономические методы

☐ Социально-психологические методы

☐ Организационные методы

Ответ: Социально-психологические методы

13. Какой тип организации характеризуется высокой степенью формализации и иерархии?

☐ Механистическая организация

☐ Органическая организация

☐ Матричная организация

☐ Сетевая организация

Ответ: Механистическая организация

14. Какой фактор внешней среды организации оказывает наибольшее влияние на её инновационную деятельность?

☐ Политическая стабильность

☐ Технологические изменения

☐ Социальные нормы

☐ Экономические условия

Ответ: Технологические изменения

15. Какой метод прогнозирования использует экспертные оценки для оценки будущих событий?

☐ Метод Дельфи

☐ Экстраполяция

☐ Моделирование

☐ Анализ временных рядов

Ответ: Метод Дельфи

16. Какой тип планирования охватывает долгосрочные цели организации?

☐ Тактическое планирование

☐ Стратегическое планирование

☐ Оперативное планирование

☐ Функциональное планирование

Ответ: Стратегическое планирование

17. Какой тип контроля проводится в процессе выполнения задач для предотвращения отклонений?

- ☐ Предварительный контроль
- ☐ Текущий контроль
- ☐ Итоговый контроль
- ☐ Стратегический контроль

Ответ: Текущий контроль

18. Какой инструмент регулирования используется для устранения отклонений в производственном процессе?

- ☐ Корректирующие действия
- ☐ Планирование ресурсов
- ☐ Мотивационные программы
- ☐ Коммуникационные стратегии

Ответ: Корректирующие действия

19. Какая теория мотивации, предложенная Маслоу, акцентирует иерархию потребностей?

- ☐ Теория двух факторов
- ☐ Теория иерархии потребностей
- ☐ Теория ожиданий
- ☐ Теория справедливости

Ответ: Теория иерархии потребностей

20. Какой фактор мотивации, согласно теории Герцберга, относится к мотивирующим?

- ☐ Заработная плата
- ☐ Возможности для самореализации
- ☐ Условия труда
- ☐ Корпоративные правила

Ответ: Возможности для самореализации

21. Какой показатель используется для оценки эффективности контроля в организации?

- ☐ Соответствие результатов целям
- ☐ Уровень мотивации сотрудников
- ☐ Количество управленческих решений
- ☐ Объём финансовых ресурсов

Ответ: Соответствие результатов целям

22. Какая организационная структура позволяет комбинировать функциональную и проектную специализацию?

- ☐ Линейная структура

- ☐ Матричная структура
- ☐ Функциональная структура
- ☐ Дивизиональная структура

Ответ: Матричная структура

23. Какой недостаток линейной организационной структуры ограничивает её эффективность в крупных компаниях?

- ☐ Высокая гибкость
- ☐ Ограниченная специализация
- ☐ Быстрое принятие решений
- ☐ Чёткая иерархия

Ответ: Ограниченная специализация

24. Какой метод управления персоналом направлен на развитие профессиональных компетенций?

- ☐ Дисциплинарные меры
- ☐ Обучение и развитие
- ☐ Финансовое стимулирование
- ☐ Контроль посещаемости

Ответ: Обучение и развитие

25. Какой подход в производственном менеджменте минимизирует запасы на складах?

- ☐ Традиционное производство
- ☐ Система «точно в срок» (JIT)
- ☐ Массовое производство
- ☐ Гибкое производство

Ответ: Система «точно в срок» (JIT)

26. Какой инструмент анализа внешней среды организации оценивает политические, экономические, социальные и технологические факторы?

- ☐ SWOT-анализ
- ☐ PEST-анализ
- ☐ Анализ цепочки ценности
- ☐ Матрица BCG

Ответ: PEST-анализ

27. Какой метод оценки деловой обстановки выявляет внутренние сильные и слабые стороны организации?

- ☐ Анализ пяти сил Портера
- ☐ SWOT-анализ
- ☐ Анализ временных рядов

☐ Анализ бенчмаркинга
Ответ: SWOT-анализ

28. Какой метод принятия решений предполагает выбор оптимального варианта на основе критериев?

- ☐ Метод проб и ошибок
- ☐ Метод анализа иерархий
- ☐ Интуитивный метод
- ☐ Метод мозгового штурма

Ответ: Метод анализа иерархий

29. Какой тип управленческого решения принимается в условиях полной неопределённости?

- ☐ Программируемое решение
- ☐ Непрограммируемое решение
- ☐ Рациональное решение
- ☐ Интуитивное решение

Ответ: Непрограммируемое решение

30. Какой барьер коммуникации связан с различиями в восприятии информации?

- ☐ Технический барьер
- ☐ Психологический барьер
- ☐ Организационный барьер
- ☐ Физический барьер

Ответ: Психологический барьер

31. Какой тип коммуникации направлен на передачу информации от руководителя к подчинённым?

- ☐ Горизонтальная коммуникация
- ☐ Восходящая коммуникация
- ☐ Нисходящая коммуникация
- ☐ Неформальная коммуникация

Ответ: Нисходящая коммуникация

32. Какой стиль лидерства предполагает вовлечение сотрудников в процесс принятия решений?

- ☐ Авторитарный стиль
- ☐ Демократический стиль
- ☐ Либеральный стиль
- ☐ Трансформационный стиль

Ответ: Демократический стиль

33. Какой метод управления конфликтами направлен на достижение компромисса между сторонами?

- ☐ Избегание
- ☐ Приспособление
- ☐ Переговоры
- ☐ Принуждение

Ответ: Переговоры

34. Какой этап модели Коттера по управлению изменениями включает создание коалиции для их поддержки?

- ☐ Формирование видения
- ☐ Создание руководящей коалиции
- ☐ Закрепление изменений
- ☐ Генерация краткосрочных успехов

Ответ: Создание руководящей коалиции

35. Какой подход к организационному развитию акцентирует обучение и адаптацию сотрудников?

- ☐ Техноструктурный подход
- ☐ Поведенческий подход
- ☐ Стратегический подход
- ☐ Инновационный подход

Ответ: Поведенческий подход

36. Какой показатель финансового менеджмента измеряет способность фирмы покрывать краткосрочные обязательства?

- ☐ Рентабельность активов
- ☐ Коэффициент ликвидности
- ☐ Коэффициент долговой нагрузки
- ☐ Чистая прибыль

Ответ: Коэффициент ликвидности

37. Какой метод управления рисками предполагает снижение вероятности наступления неблагоприятного события?

- ☐ Передача риска
- ☐ Избегание риска
- ☐ Снижение риска
- ☐ Принятие риска

Ответ: Снижение риска

38. Какой элемент организационной культуры определяет ценности и убеждения сотрудников?

- ☐ Видимые артефакты

- ☐ Базовые предположения
- ☐ Нормы поведения
- ☐ Символы организации

Ответ: Базовые предположения

39. Какой подход к принятию решений использует количественные модели для оценки альтернатив?

- ☐ Интуитивный подход
- ☐ Рациональный подход
- ☐ Эвристический подход
- ☐ Групповой подход

Ответ: Рациональный подход

40. Какая теория мотивации подчёркивает зависимость усилий сотрудника от ожидаемого результата?

- ☐ Теория справедливости
- ☐ Теория ожиданий Врума
- ☐ Теория двух факторов
- ☐ Теория потребностей МакКлелланда

Ответ: Теория ожиданий Врума